

Kormányzati stratégiaalkotási projektek támogatása

ADVISORY

Mind a hazai közvélemény, mind az Európai Unió részéről egyre növekvő igény jelentkezik a logikus felépítésű, következetes és számonkérhető kormányzati stratégiák iránt. Magyarországon 2004-től kezdődően számos kormányzati stratégia készült, melyek jelentős része a KPMG-nek a Miniszterelnöki Hivatal megbízásából kidolgozott és több minisztériumban is alkalmazott Kormányzati Stratégiaalkotási Követelményrendszerén (KSaK) alapult. A KSaK-módszertan célja a kormányzati stratégiai tervezők munkájának támogatása.

Háttér

Nemzetközi háttér

A világ számos országában a közsférában is felismerték és széles körben alkalmazzák a stratégiaalkotás és -megvalósítás szisztematikus megközelítését. A stratégiai tervezésben élenjáró angolszász országokban születtek meg először azok a jogszabályok, amelyek kötelezővé teszik a stratégiai tervezést a közsférában.

Hazai háttér

A magyar kormányzati stratégiaalkotási módszertan (KSaK) kidolgozásának alapjául az EU Strukturális Alapok tervezése során használt módszertan, az USA szövetségi tervezési törvénye, Oklahoma állam, valamint Írország stratégiai tervezési törvénye szolgált.

A KSaK-módszertan alapján kialakított stratégiák következetes logikájú, egységes belső szerkezetű, számszerűsített célokat és konkrét akciókat megfogalmazó kormányzati

tervek, melyek alkalmasak a tervekben foglalt akciók végrehajtásának elősegítésére.

Megalkotását két, egyazon irányba ható törekvés motiválta: egyrészt a kormányzati stratégiai dokumentumok (stratégiák, fejlesztési tervek, koncepciók, akciótervek, stb.) összehangolásának igénye, másrészt a modern menedzsmenttudományok vívmányainak, illetve a sokéves nemzetközi vállalati és kormányzati tapasztalatoknak a felhasználása egy olyan módszertan megalkotása érdekében, mely hathatós segítséget jelent a kormányzati stratégiai tervezők számára.

Eredmények

A KSaK-módszertan 2004-től kezdődően egyes minisztériumok kötelezően használandó, hivatalos módszertanává, és egyben a dokumentumok felsőszintű elfogadásának alapjává vált.

A KPMG a következő KSaK-követelmények alapján készült stratégiák kialakítását támogatta:

- GKM középtávú stratégia
- Kkv-fejlesztési stratégia
- Magyar logisztikai stratégia
- Nemzeti turizmusfejlesztési stratégia
- Nemzeti szélessávú stratégia
- Digitális írástudás akcióterv
- Közúti közlekedésbiztonsági akcióterv
- Energiahatékonysági akcióterv
- Megújuló energiaforrás-felhasználási stratégia
- Gyógyszeripari és biotechnológiai akcióterv
- Korruptió elleni stratégia
- Nemzeti szélessávú szabályozási stratégia
- Nemzeti audiovizuális média stratégia

Továbbá ezen módszertan alapján készült többek között a

- Digitális átállás stratégia
- Nemzeti szélessávú stratégia
- A büntetés-végrehajtási szervezet fejlesztési programja 2008–10
- Migrációs stratégia

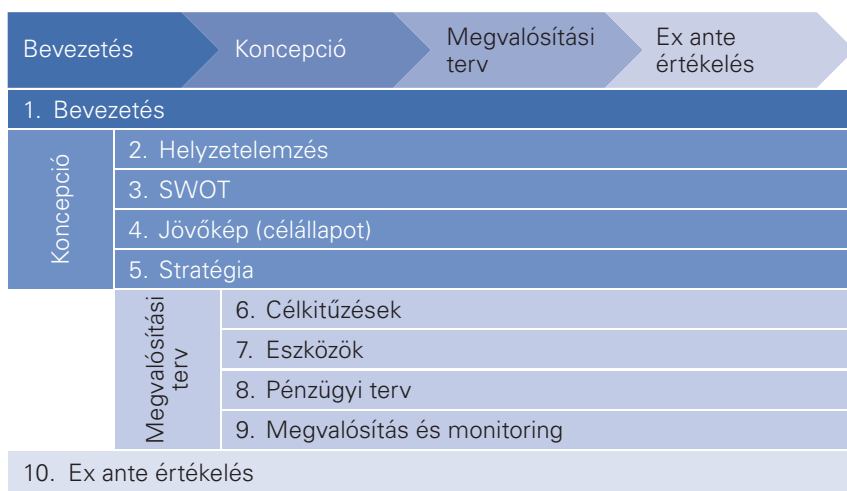
Módszertan

Megközelítés

Módszertani megközelítésünk szerint a jó stratégia logikus struktúrájú, következetes gondolati ívvel rendelkezik, konzisztens a meglévő stratégiai dokumentumokkal, valamint megfelelő alapot szolgáltat a megvalósítás nyomán követésére.

Struktúra

A stratégia fő tartalmi elemei, melyek a stratégiaalkotási folyamat fő fázisai is egyben: a bevezetés, a koncepcióalkotás, a megvalósítás-tervezés és a dokumentum ex ante (előzetes) értékelése.



A stratégiaalkotás kulcsfontosságú tevékenysége a stratégiai terület elemzési és beavatkozási struktúrájának (pilléreinek) azonosítása, mivel a teljes stratégiai dokumentum erre a pillérstruktúrára épül. A KSaK-alapú stratégiák fontos ismérve továbbá a stratégia pilléreire szabott, célszerűen megválasztott indikátorrendszer, mely a stratégia teljes vertikumát végigkíséri.

Akciótervezés

A jó stratégia egyben jövő- és eredményorientált is, ennek megfelelően meg-alapozott, egyértelmű, végrehajtható és számonkérhető beavatkozásokat (akciókat) tartalmaz. A stratégia megalapozásának eredményeképpen kialakult célkitűzésekhez kapcsolódó lehetséges eszközök segítségével meghatározhatók azok a konkrét akciók, melyek a stratégia megvalósításának alapját jelentik.

A konkrét akciók az ún. cél-eszköz mátrix segítségével kerülnek meghatározásra:

Célok	Eszközök		
	Szabályozási	Közpolitikai	Fiskális
Cél 1	Akció 1		
Cél 2	Akció 2	Akció 3	
Cél n			Akció n

Miért a KPMG?

A KPMG tanácsadói a magyar közszférában egyedülálló kormányzati stratégiaalkotási és értékelési tapasztalattal rendelkeznek.

Tanácsadóink közel 30 hazai stratégiai dokumentum kidolgozásában, illetve értékelésében vettek részt, módszertani és projektmenedzsment ismereteink révén magas szintű, professzionális támogatást nyújthatnak a kormányzati stratégiai dokumentumok elkészítéséhez.

Szolgáltatásaink

Tanácsadóink a stratégiaalkotási folyamat valamennyi fázisának támogatásában segítséget tudnak nyújtani:

- stratégiaalkotási támogatás,
- KSaK-megfelelőségi vizsgálat,
- módszertani támogatás,
- minőségbiztosítás,
- ex ante értékelés,
- projektmenedzsment.

További információ:

Várnai Éva, partner,
ügyvezető igazgató
Tel. +36 1 887 7249
e-mail: eva.varnai@kpmg.hu

Matolcsy János, igazgató
EU- és kormányzati tanácsadás
Tel. +36 1 887 7395
e-mail: janos.matolcsy@kpmg.hu

Az itt megjelölt információk tájékoztató jellegűek, és nem vonatkoznak valamely meghatározott természetes vagy jogi személy, illetve jogi személyiség nélküli szervezet körülményeire. A Társaság ugyan törekszik pontos és időszerű információkat közölni, ennek ellenére nem vállal felelősséget a közölt információk jelenlegi vagy jövőbeli hatályosságáért. A Társaság nem vállal felelősséget az olyan tevékenységből eredő károkért, amelyek az itt közölt információk felhasználásából erednek, és nemkülönböztetik a Társaságnak az adott esetre vonatkozó teljes körű vizsgálatát és az azon alapuló megfelelő szaktanácsadást.

A KPMG név és a KPMG logo a KPMG International, a Svájci Államszövetség joga alapján bejegyzett szervezetet lajstromozott védjegye.

©2009 KPMG Tanácsadó Kft, a magyar jog alapján bejegyzett korlátolt felelősségű társaság, és egyben a független tagtársaságokból álló KPMG-hálózat magyar tagja, amely hálózat a KPMG International-hoz, a Svájci Államszövetség joga alapján bejegyzett szövetkezethez kapcsolódik. Minden jog fenntartva.