



## Vállalati kockázatkezelés

Nincs többé lehetőség magabiztos megelégedettségre

TANÁCSADÁS

A vállalatvezetőkre folyamatos nyomás nehezedik, hogy jobban megismerjék azokat a kockázatokat, amelyekkel vállalkozásuknak szembe kell néznie, és azt, hogyan érinthetik ezek a kockázatok a vállalati stratégiát. Sok szervezetnél még sincsenek a vállalkozás egészére vonatkozó, információk összegyűjtését végző megbízható mechanizmusok, nem beszélve a kockázatok azonosításáról, elemzéséről és nyomon követéséről, hogy azok ismeretében hozhassanak döntéseket.

A KPMG vállalati kockázatkezelési szolgáltatási ajánlata nem „egyentermék”. Akár a megfelelés elérése és fenntartása, akár jól átgondolt kockázatkezelési folyamat kidolgozása vagy magas szintű stratégiai eszköz kiépítése a céljuk, a KPMG ellenőrzési tapasztalata és tanácsadási szolgáltatásai útmutatást nyújtanak.

A piac világosan jelezte, hogy napjaink kockázatkezelésében nincs okunk a megelégedettségre. Változékonyabbak a pénzügyi piacok, az üzleti ciklusok és a piaci igények. A szervezetek egyre összetettebbé válnak a versenykörnyezettel együtt, és a vállalati márka védelme elsőrendű kérdés a vállalatvezetők számára. A vezetőkre erős nyomás nehezedik, hogy javítsák a teljesítményt, csökkentsék a működési költségeket és optimalizálják a bevételeket. A szabályalkotók részéről drasztikusan

megnőtt a vizsgálati igény. Ebben az üzleti környezetben az átláthatóság mindenek fölött áll a kockázatkezelési gyakorlatokban.

### Hogyan tud a KPMG segíteni?

A KPMG vállalati kockázatkezelési (Enterprise Risk Management, ERM) szolgáltatásai gyakorlati megoldási terv (road map) kidolgozásának támogatásával, tudásátadással és képzésekkel segítséget nyújtanak a fenntartható vállalati kockázatkezelési program létrehozásában, támogatva végső soron a vállalati kockázatkezelés sikeres megvalósítását.

### Gyakorlati megoldási terv (road map)

A vállalati kockázatkezelésnek gyakorlatinak kell lennie ahhoz, hogy megvalósítható legyen vállalkozásuk szokásos üzletmenetének keretein belül. Ha megmaradunk elméleti síkon, vagy bürokráciát építünk ki, az nem

képvisel hozzáadott értéket az Önök szervezete számára.

Az alábbiakban vázoljuk azokat a lépéseket, amelyekből felépül a KPMG gyakorlati ERM-programra vonatkozó javasolt megközelítése.

### Vezetési konszenzus elérése célirányos kockázatazonosítással és értékeléssel.

Az első fázisban a KPMG az általa kifejlesztett kockázatkezelési keretrendszer alkalmazásával segítséget nyújt ahhoz, hogy képet kapjanak a vállalkozás egészét érintő kockázatokról, és felmérjék a kockázatok kezelését szolgáló folyamatokat és lehetőségeket; továbbá segít a jövőbeli kockázatkezelési törekvésekkel kapcsolatos konszenzus kialakításában. Ezen túlmenően, a KPMG a társaság mérlege alapján meghatározza, pénzügyileg mennyire képes a

szervezet az előre nem látható események hatásának „felszívására”, és felméri, hogy a lehetséges eredmények összhangban vannak-e a vezetőség kockázatvállalási hajlandóságával és veszteségtűrő képességével. Az elemzés eredményei szolgáltatják az alapot olyan kockázatkezelési program kialakításához, amely megfelel a társaság kockázati profiljának, kockázatvállalási hajlandóságának, kockázati szerkezetének és kultúrájának.

### **Kockázatkezelés és kommunikációk pozicionálása, segítve ezzel az üzletvezetés javítását.**

A sikeres ERM-programhoz kulcsfontosságú egy gyakorlati megvalósítási terv kidolgozása, amely kezeli a meglévő kockázati információkat és értékeli az új kockázatokat. A KPMG segítséget nyújt olyan ERM-megvalósítási terv kidolgozásában, amely elosztja a forrásokat, tartalmazza a projektmenedzsmenttel és változásmenedzsmenttel kapcsolatos szempontokat, és értékeli az ERM-program működését segítő ERM-technológiai eszközöket. A KPMG megvalósítási megközelítése arra irányul, hogy elősegítse vállalkozásuk önállósodását a kockázatkezelés terén – megadva a vezetőségnek minden ehhez szükséges képzést, módszert és példát.

### **Az üzleti döntéshozatal és a kockázatra vonatkozó elszámolási kötelezettség fejlesztése.**

A sikeres ERM program a vállalati stratégiával összhangban lévő, a jövőbeli kockázatokra összpontosító döntéshozatali keretet is biztosít a vezetőség számára. A döntéshozatali

keret integrált kockázatkezelési eszközöket és mátrixokat, kockázattűrési paramétereket, kulcsfontosságú kockázati mutatókat, érzékenységi elemzéseket (például ellenőrizhető és nem ellenőrizhető kockázatok, egyedileg felmerülő és folyamatos kockázatok), korai figyelmeztető mechanizmust, megfelelési stratégiákat és felelős vállalati irányításhoz kapcsolódó folyamatokat képes biztosítani a menedzsment számára.

### **Olyan kultúra kialakítása, ahol az emberek alaposan átgondolják a kockázatokat és megteszik a szükséges lépéseket.**

A vállalkozásuk ERM-keretéből származó részletesebb kockázati információk alapján a KPMG segítséget nyújt szervezetüknek a kockázat-profit arány javításában, valamint a kockázat, az ellenőrzés és a teljesítmény optimalizálásában. Ez a szakasz lehetőséget ad a források újraelosztására, a kockázati szinteknek és a társaság kockázatvállalási hajlandóságának összeegyeztetésére, valamint azokra a területekre összpontosít, ahol a társaság képes több kockázatot vállalni.

### **Egy ERM-program bevezetése védelmet biztosíthat vállalati márkájuk és az Önök által kínált érték számára.**

### **A KPMG módszertana**

A belső ellenőrzési szolgáltatásainkat folyamatosan az ügyfelek igényeihez igazítjuk. Belső ellenőrzési szolgáltatásunk kulcsfontosságú a következők:

- Kiterjedt szakmai tapasztalat a belső ellenőrzési szolgáltatások hagyományos és új területein

- Folyamatos együttműködés a vállalat menedzsmentjével és a KPMG egyéb szolgáltatást nyújtó osztályaival
- Automatizált belső ellenőrzési eszközök használata már a szolgáltatás kezdetétől
- A KPMG belső ellenőrzési módszereinek globális szakmai háttere lehetőséget ad a felmerült kérdések gyors megválaszolására

Szolgáltatásunk folyamatos és személyes kapcsolattartásra épül és a vállalat mindennapi üzleti folyamatait nem befolyásolja.

### **Következő lépés**

A KPMG belső ellenőrzési szolgáltatását globális háttérre támaszkodva nyújtjuk. További belső ellenőrzési szolgáltatásokkal is rendelkezésre állunk. A szerződés megfelelési vizsgálatok, a KSprint/Belső ellenőrzés értékét növelő szolgáltatás és a belső ellenőrzés teljes vagy részleges kiszervezése részleteiről is további információkat kaphat, személyesen is:

### **Kapcsolat:**

#### **Gaidosch Tamás, partner**

Tel.: +36 (1) 887-7139

e-mail: [tamas.gaidosch@kpmg.hu](mailto:tamas.gaidosch@kpmg.hu)

#### **Henye István, partner**

Tel.: +36 1 887-7202

e-mail: [istvan.henye@kpmg.hu](mailto:istvan.henye@kpmg.hu)

#### **Pósa Tibor, menedzser**

Tel.: +36 1 887-7283

e-mail: [tibor.posa@kpmg.hu](mailto:tibor.posa@kpmg.hu)

Az itt megjelölt információk tájékoztató jellegűek, és nem vonatkoznak valamely meghatározott természetes vagy jogi személy, illetve jogi személyiség nélküli szervezet körülményeire. A Társaság ugyan törekszik pontos és időszzerű információkat közölni, ennek ellenére nem vállal felelősséget a közölt információk jelenlegi vagy jövőbeli hatályosságáért. A Társaság nem vállal felelősséget az olyan tevékenységből eredő károkért, amelyek az itt közölt információk felhasználásából erednek, és nélkülözik a Társaságnak az adott esetre vonatkozó teljes körű vizsgálatát és az azon alapuló megfelelő szaktanácsadást.

A KPMG név és a KPMG logo a KPMG International, a Svájci Államszövetség joga alapján bejegyzett szövetkezet lajstromozott védjegye.

©2009 KPMG Tanácsadó Kft, a magyar jog alapján bejegyzett korlátolt felelősségű társaság, és egyben a független tagtársaságokból álló KPMG-hálózat magyar tagja, amely hálózat a KPMG International-hoz, a Svájci Államszövetség joga alapján bejegyzett szövetkezethez kapcsolódik. Minden jog fenntartva.