

# SAP tanácsadási szolgáltatások

IT ADVISORY

A KPMG szolgáltatásai a hagyományos SAP-rendszerbevezetésen túl megoldásokat kínálnak a társaságok és az állami intézmények ügyviteli rendszerekkel kapcsolatos igényeire.



Az üzleti szférába tartozó ügyfeleink gyakran szembesülnek a multinacionális környezetből fakadó nehézségekkel, a helyi leányvállalat és az anyavállalat olykor egymásnak ellentmondó követelményeivel, a helyi jogszabályi előírásokkal, valamint olyan speciális törvényekkel és szabályokkal, amelyeket SAP-rendszerrel kell teljesíteni és támogatni (pl. a Sarbanes-Oxley törvénynek való megfelelés, az uniós jogharmonizáció követelményei).

Az állami szférában, változó jogszabályi környezetben működő ügyfeleink leginkább az állami szektorbeli költségvetési modellnek és a költségvetési számvitel szabályainak való megfeleléssel kapcsolatban, valamint a költségvetési számviteli kimutatások és az üzemgazdasági kimutatások közötti átalakításhoz igényelnek támogatást.

A KPMG széles skálájú szolgáltatás-portfóliót épített ki, hogy hatékony válaszokat kínáljon a fenti igényekre.

## SAP tanácsadási szolgáltatásaink az alábbi problémák megoldásához nyújtanak segítséget:

Szolgáltatás	Az alábbi igények kielégítése
Integrált SAP-rendszerek tervezése és implementációja a pénzügy-számvitel (főkönyv, kötelezettségek, követelések, eszköznyilvántartás, treasury, controlling, konszolidáció, vállalatvezetés) és az ellátási lánc (beszerzés, készletek, értékesítés) területén	Elavult, elszigetelten működő szoftverek felváltása integrált rendszerrel; Hatékony IT-támogatás egy gyorsan növekvő, és egyre nagyobb piaci kihívásokkal szembenező szervezet számára; Adatvesztés, adatduplikáció megelőzése; Megfelelő üzleti kontrollok és vezetői beszámolók; Törvényeknek megfelelő szoftver, beleértve a költségvetési számvitelnek való megfelelést is; Megfelelő ár/érték arány mind a kisebb, magyarországi lokalizációs projektek, mind a nagyobb méretű bevezetések esetén.
SAP-rendszertámogatás	Külső szakértők az SAP-rendszer magas szolgáltatási szinten történő működtetésének támogatásához.
A magyarországi törvényeknek és szabályozásoknak való megfeleléssel kapcsolatos tanácsadás	Az SAP-rendszer társasági implementációs roll-out-ja (központi modell alapján); Megfelelő válaszok a helyi jogszabályi kérdésekre, a szakemberek számára biztosítva az adózási és számviteli szabályok helyes ismeretét; A szabályozási környezetnek - pl. piaci liberalizáció - való megfelelés.
Az üzleti folyamatok optimalizálása az SAP vonatkozásában	A szervezet és a folyamatmodell piaci változásokhoz történő igazítása; A jelenlegi üzleti folyamatok leképezése az SAP „legjobb gyakorlat” modelljeire.

Ügyféloldali tanácsadás, ügyféloldali projektmenedzsment	Megbízható partner, aki segít az ügyfélnek az SAP-t bevezető cég implementációs munkájának irányításában.
Minőségbiztosítás	Az SAP-t bevezető cég felett minőségellenőrzést gyakorló tanácsadó, aki ellenőrzi a projekt minőségét, költségvetését és ütemezését, továbbá az SAP-funkciók „legjobb gyakorlat” szerinti megvalósítását.
Rendszeraudit	A már üzemelő (SAP) rendszer felülvizsgálata a funkcionalitás, a használat hatékonysága, a megfelelő üzleti kontrollok, valamint az adatbiztonság és a jogi követelményeknek való megfelelés szempontjából.

## Megközelítés

Az ügyvezető igazgatók és pénzügyi igazgatók számára egy integrált ügyviteli rendszer számos előnyt ígér: a folyamatok egyszerűsítését, a távoli leányvállalatok egyazon szoftverrendszerbe helyezését és naprakész vezetői információkat. Az informatikai igazgatók azonban gyakran aggodalommal tekintenek egy ilyen vállalkozás elé az elhúzódó integrációs projektek, a hirtelen megnövekvő költségek és az egész céget érintő projektek esetleges sikertelensége miatt.

Tisztában vagyunk azzal, hogy ügyfeleink - a beruházás megtérülése mellett - a gyors és egyszerű végrehajtást tekintik az implementáció prioritásának, valamint az implementációs partner kiválasztása legfőbb szempontjának. Az SAP-implementációhoz gyakran kapcsolódó aggodalmak csökkentése érdekében olyan módszert dolgoztunk ki, amely segíti az SAP-implementáció tervezését, nyomon követését és terv szerinti megvalósítását, lépésről lépésre, a projekt valamennyi fázisán keresztül.

## Módszertan

A KPMG módszere szerint az implementáció céljait az ügyfél üzleti, működési és jogszabályi igényei határozzák meg. Módszerünk lehetővé teszi az ügyfelek számára, hogy valamennyi projektfázison keresztül strukturáltan kövessék a végtermék készültségi fokát, a végtermékről megfelelő dokumentáció készüljön, és

minőségi, hatékonyan működő rendszert helyezzenek üzembe.

## Tudásátadás

A tudásátadást kritikus sikertényezőnek tekintjük. Ezért az egységes csapatmunka során, az első naptól kezdve képzéssel és közös munkával segítjük, hogy ügyfelünk jól képzett legyen a projekt valamennyi szakaszában, pontosan értsen valamennyi tevékenységet és döntést, és kész legyen tökéletesen használni a megvalósított folyamatokat és rendszereket.

## Munkatársaink

A rendszerbevezetés beható ismereteket igényel az ügyfél iparágáról, az SAP-termékről, valamint az érintett üzleti folyamatokról. Önöknek olyan tapasztalt tanácsadókra van szükségük, akik ismerik társaságuk iparági háttérét, többéves implementációs tapasztalattal rendelkeznek, elvégzik valamennyi működési területen a folyamatok elemzését, meghatározzák a lehetőségeket, elkerülik az SAP-implementáció csapdáit, és a felmerülő konkrét igények alapján testre szabják az Önök rendszerét.

## A sajátosságok kezelése

Munkatársaink számos speciális ügyféligénnyel szembesültek már, és sikeresen oldottak meg olyan feladatokat, mint például az uniós csatlakozás miatt megváltozott előírások alkalmazása, a tevékenységek törvény által előírt szétválasztása a közüzemi szektorban, a

pénzügyi év fordulónapjának változásával járó követelmények teljesítése, SAP-implementáció a költségvetési számvitel előírásai szerint, az implementáció utáni vizsgálatok.

Munkatársaink széles körű tapasztalattal rendelkeznek a fenti igények teljesítésében, a speciális kérdésekben számíthatunk könyvvizsgálóink és adótanácsadóink támogatására is.

## Átfogó előnyök:

- jobb üzleti teljesítmény egyszerűsített szervezettel és folyamatokkal az érintett üzleti területeken;
- számszerűsíthető előnyök, különösen az ellátási lánc területén;
- jobb minőségű üzleti adatok, hatékonyabb vezetői beszámolóképzés;
- hatékonyabb adatáramlás és kommunikáció elősegítése;
- konzisztens folyamatmodell és üzleti adatok a társaságon belül.

## Kapcsolat:

**Székely Zoltán**, partner  
IT tanácsadási szolgáltatások  
tel.: +36 (1) 887-7394  
e-mail: [zoltan.szekely@kpmg.hu](mailto:zoltan.szekely@kpmg.hu)

**Kórász Tamás**, szenior menedzser  
IT tanácsadási szolgáltatások  
tel.: +36 (1) 887-7322  
e-mail: [tamas.korasz@kpmg.hu](mailto:tamas.korasz@kpmg.hu)