



Szerződésmegfelelőségi vizsgálatok: Bevételek növelése – hatékonyabb menedzseléssel

ADVISORY

A vállalatok egyre nagyobb nyomás alatt vannak, hogy javítsák bevételestermelő képességüket. Ennek ellenére kockázatot jelent a bevétel egy része, mert a disztribútorok, licencbe vevők vagy egyéb forgalmazók szerződésmegfelelősége nem teljes. A legtöbb üzleti partner nem szándékosan hibázik a szerződéses kötelezettségek teljesítésekor. A tévedéseket okozhatja a szerződés komplexitása, az erőforrások hiánya vagy egyszerűen a szerződéses felelősségi viszonyok tisztázatlansága.

A KPMG által végzett vizsgálatok tapasztalatai szerint a licencdíj- vagy jogdíjfizetések 10%-kal is elmaradhatnak a szerződésekben kikötött értéktől, és az önellenőrzések 90%-a is hibás lehet, ha nem megfelelően menedzselik azokat.

Hogyan tud a KPMG segíteni?
KPMG belső ellenőrzési szolgáltatásai a magukban foglalják a licenc- és egyéb harmadik fél által menedzselte szerződések vizsgálatát és az intellektuális tulajdon védelmét is. A szolgáltatásunk része az is, hogy tanácsot adunk egy világosabb és hatékonyabb kontrollrendszer felépítésére és működtetésére.

A kontrollrendszer működtetése a vizsgálatot követő időszakban is csökkenti a kockázatot és elősegíti a korábban elmaradt bevételek megérkezését.

Szerződések megfelelelőségi vizsgálatok

Licenc- és jogdíjszerződések vizsgálata

A jogdíj- és licencszerződésekbeől származó bevételt a vállalatok általában nem menedzselik olyan aktívan, ahogy a többi bevételforrást, és a vállalaton belüli felelősség megoszlik a pénzügyi, értékesítési és a jogi osztályok között. Hatékony menedzselésnek van még egy további akadálya is. A jogdíj- és licencszerződések általában önellenőrzés útján irányítják a vállalatok. Az önellenőrzés – ha a vállalat nem tanítja be szerződéses

partnereit – hibák lehetőségét hordozza magában. Az önellenőrzési jelentések hibái általában nem szándékosak, a komplex szerződéses feltételek, a hibás kitöltés vagy az önellenőrzésre kijelölt személy felelősségének tisztázatlansága is okozhatják azokat. További előnyök lehetnek a vállalat számára, hogy

- szisztematikusan menedzseltek a licenc- és jogdíjbevételek,
- a vállalatától független személyek végzik az ellenőrzést, így megmarad a felépített üzleti kapcsolat és elkerülhetők az esetleges véleménykülönbségek,
- a szerződéses partnerekben kialakul a rendszeres és szisztematikus önellenőrzés gyakorlata.

Disztribútori és egyéb forgalmazói szerződések vizsgálata

A vállalatok sokszor komplex szerződéseket kötnek a disztribútoraikkal és egyéb szerződéses partnereikkel. Közös vállalkozásokban (joint venture) gyakori a profit felosztásáról rendelkező szerződés, disztribútoroknál pedig jellemzőek a bónuszokra és a rabattokra (rebate) épülő ösztönzési formák. A termelés kiszervezésekor a szerződések tartalmazhatnak költségtranszferálási opciókat vagy egyéb profitra vonatkozó és a termelés nagyságától függő záradékokat. A szerződések vizsgálata segít elkerülni azt, hogy csak az üzleti partnerek pénzügyi rendszerére lehessen támaszkodni és megerősödik az önellenőrzés fontosságának követelménye.

Üzleti partnerek vizsgálata

A vállalatok üzleti partnereikkel kötött szerződéses kapcsolataiban előfordulhat, hogy a kapcsolat megromlik, illetve átalakul egy vállalatfelvásárlás vagy részesedés értékesítésekor. A vizsgálat részét képezi az, hogy elemezzük az üzleti kapcsolatot, átvizsgáljuk annak részleteit. Ezután javaslatot teszünk olyan lépésekre, melyek segíthetik a korábbi szerződés szerinti viszony visszaállítását és a vitát megelőző kommunikáció és bizalom helyreállítását.

Intellektuális tulajdon védelme

Intellektuális tulajdon menedzselése

A Sarbanes Oxley (SoX) törvények bevezetése óta a felelős vállalatirányítás tágabb fogalomkörébe olyan tételek is belekerültek, melyek hagyományosan nem tartoztak oda. Az intellektuális tulajdon (IT) aktív menedzselésének és értéknövelésének

fontosságát egyre több vállalat ismeri fel. A gyengén menedzselte intellektuális tulajdon okozhat jogi problémákat, elpazarolt kutatási és fejlesztési kiadásokat, versenyelőnyök csökkenését vagy akár pénzügyi alulteljesítést. A KPMG intellektuális tulajdon szolgáltatásai segítenek a megfelelő stratégia megalkotásában, a költségek menedzselésében és az IT versenytársaktól való védelmében. Az IT-szolgáltatást nyújtó csapatban pénzügyi, adózási, jogi és egyéb szakértők együtt dolgoznak. További előnyök lehetnek a vállalat számára, hogy

- az IT hatékony menedzselése értékének növekedéséhez és versenyelőnyhöz juttatja a vállalatot,
- az IT-hoz kapcsolódó adóhatékonyság növekszik, míg az adófizetési kötelezettség csökken,
- javul a kommunikáció a részvénytulajdonosokkal és az egyéb üzleti szereplőkkel a végrehajtott és feljük kommunikált változások után,
- növekvő likviditás és könnyebb hozzáférés a tőkepiacokhoz,
- jövőbeli növekedéshez szükséges IT-eszközök pro-aktív menedzselése (eladás, vásárlás).

A KPMG metodológiája

A belső ellenőrzési szolgáltatásainkat folyamatosan az ügyfelek igényeihez igazítjuk. Belső ellenőrzési szolgáltatásunk kulcspontjai a következők:

- kiterjedt szakmai tapasztalat a belső ellenőrzési szolgáltatások hagyományos és új területein,

- folyamatos együttműködés a vállalat menedzsmentjével és a KPMG egyéb szolgáltatást nyújtó osztályaival,
- automatizált belső ellenőrzési eszközök használata már a szolgáltatás kezdetétől,
- a KPMG belső ellenőrzési módszereinek globális szakmai háttere lehetőséget ad a felmerült kérdések gyors megválaszolására.

Szolgáltatásunk folyamatos és személyes kapcsolattartásra épül és a vállalat napi üzleti folyamatait csak minimálisan zavarja.

Következő lépés

A KPMG belső ellenőrzési szolgáltatását globális háttérrel támaszkodva nyújtjuk. További belső ellenőrzési szolgáltatásokkal is rendelkezésre állunk: a belső ellenőrzés részleges vagy teljes kiszervezése, a KSPrint/Belső ellenőrzés értékét növelő szolgáltatás és az Enterprise Risk Management (ERM) szolgáltatás részleteiről további információkat kaphat munkatársainktól.

Kapcsolat:

Gaidosch Tamás

partner

tel.: +36 1 887-7139

e-mail: tamas.gaidosch@kpmg.hu

Henye István

partner

tel.: +36 1 887-7202

e-mail: istvan.henye@kpmg.hu

Az itt megjelölt információk tájékoztató jellegűek, és nem vonatkoznak valamely meghatározott természetes vagy jogi személy, illetve jogi személyiség nélküli szervezet körülményeire. A Társaság ugyan törekszik pontos és időszerű információkat közölni, ennek ellenére nem vállal felelősséget a közölt információk jelenlegi vagy jövőbeli hatályosságáért. A Társaság nem vállal felelősséget az olyan tevékenységből eredő károkért, amelyek az itt közölt információk felhasználásából erednek, és nélkülözik a Társaságnak az adott esetre vonatkozó teljes körű vizsgálatát és az azon alapuló megfelelő szaktanácsadást.

A KPMG név és a KPMG logo a KPMG International, a Svájci Államszövetség joga alapján bejegyzett szövetkezet lajstromozott védjegye.

©2009 KPMG Tanácsadó Kft, a magyar jog alapján bejegyzett korlátozott felelősségű társaság, és egyben a független tagtársaságokból álló KPMG-hálózat magyar tagja, amely hálózat a KPMG International-hoz, a Svájci Államszövetség joga alapján bejegyzett szövetkezethez kapcsolódik. Minden jog fenntartva.