



# Quality Close

üzletihatékonyság-fejlesztés a minőségi és gyors zárás érdekében

ADVISORY

A KPMG segít értékelni és átstrukturálni társasága erőforrásait annak érdekében, hogy a különböző jelentéstételi igényeknek megfelelő zárás bármikor könnyen megismételhető folyamat legyen. Ennek eredményeképpen az átlátható beszámolási követelményeket támogató környezetben társasága kedvezőbb helyzetbe kerül a számszaki adatok előállításánál.

## Növekvő követelmények

A társaságoknak egyszerre több különböző előírásnak kell megfelelniük kimutatásaik elkészítésekor (pl. magyar számviteli törvény szerinti előírások, nemzetközi számviteli előírások (IFRS), US GAAP, stb.), ugyanakkor a döntések megalapozása érdekében megbízható információt kell szolgáltatniuk a vezetés számára is.

A meglévő számviteli rendszerek nem minden esetben alkalmasak az új előírások, illetve az üzleti elvárások teljesítésére. Ezért a folyamatok nem hatékonyak és sok hibára adnak lehetőséget. További problémát jelenthet a vezetés, a tulajdonosok vagy a hatóságok által szabott határidők betartása is.

Az elvárásoknak történő magasabb szintű megfelelés érdekében a társaságok áttekintik pénzügyi zárási folyamataikat, egyszerűsítik, gyorsabbá teszik őket. Ez maga után vonja a pénzügyi kimutatásokat készítő rendszer teljes átalakítását, valamint érinti a pénzügyi terület szerkezetét és folyamatait is.



## A Quality Close szolgáltatás

Quality Close szolgáltatásunk célja a gyors, pontos és megismételhető zárási folyamat kialakítása az erőforrások hatékony átcsoportosításának, az átalakított folyamatoknak illetve az integrált technológiának a segítségével, ezáltal biztosítva a gyorsaság, megbízhatóság és a pénzügyi átláthatóság megfelelő egyensúlyát.

A hozzáadott érték, a költségek ellenőrzésén felül gyakran mérhető a záráshoz szükséges napok számának csökkenésében, valamint a nagyobb megbízhatóságban mind az adatok integritása, mind pedig a teljes zárási folyamat terén.

A KPMG Quality Close szolgáltatása a cégek pénzügyi szervezeteit olyan eszközök és módszerek használatával támogatja, amelyek elősegítik a problémamentes zárási folyamat és a több hozzáadott értéket nyújtó pénzügyi osztály kialakítását, valamint az integrált IT-rendszerek hatékony használatát, mindezt annak érdekében hogy megvalósuljon a kiváló minőségű és gyors zárás.

## Módszerünk

A KPMG Quality Close szolgáltatását olyan szakembereink végzik, akik jelentős pénzügyi és zárási tapasztalatokkal rendelkeznek mind a folyamatok, mind pedig a rendszerek területén. Munkánk során segítséget nyújtunk a zárási folyamat jelenlegi állapotának felmérésében, az elérni kívánt zárási folyamat megtervezésében és megvalósításában, továbbá a változások hatásának értékelésében.

Módszerünk az alábbi három lépésből áll:

**1. Felmérés** – segítünk a jelenlegi zárási folyamat áttekintésében, elemzésében és dokumentálásában, hogy azonosíthassuk a fejlődési lehetőségeket.

A felmérés során, nemzetközi tapasztalataink alapján azonosítjuk a minőségi zárás útjában álló lehetséges akadályokat:

- sok, különböző rendszer bonyolult interface-ekkel;
- rossz szerkezetű főkönyvi kivonat, vagy túl sok osztály, illetve főkönyvi számla;
- széttagolt IT környezetben végrehajtott manuális konszolidáció;
- hiányzó vagy érvényüket veszített előírások, szabályzatok;
- táblázatokban nyilvántartott fontos adatok;
- az adatok megbízhatóságába vetett hit hiánya, a kiindulási adatok integritásával kapcsolatos gondok;
- a felelős munkatársak eltérő szintű számviteli, pénzügyi tudása;
- összetett külső és belső kapcsolatrendszerű vállalati szerkezet és komplikált egyeztetési folyamatok;
- a havi zárás során jelentős kézi beavatkozásokra van szükség, az adatokat többször is rögzíteni kell.

Támogatásunkkal azokra a fejlődési lehetőségekre összpontosítunk, amelyek hozzájárulnak a kívánt helyzet eléréséhez. Ennek érdekében, – a lehetőségeket figyelembe véve:

- stratégiai szintű megbeszéléseket tartunk a cég felelős munkatársaival;
- egyeztetünk az érintett területek és üzleti egységek felelős munkatársaival;
- áttekintjük a pénzügyi és a számviteli osztály szervezeti felépítését, a munka- és felelősségi köröket;
- azonosítjuk a szervezeti felépítés átalakításában rejlő fejlődési lehetőségeket;
- kialakítjuk a folyamatok és az adatáramlás vázlatos térképét;
- elkészítjük a zárás, a konszolidáció, a jelentéskészítés jelenlegi folyamatának átfogó elemzését;
- átfogó értékelést készítünk a jelenleg használt technológia hatékonyságáról;

- azonosítjuk a folyamatban és a rendszerekben rejlő fejlődési lehetőségeket;
- dokumentáljuk a jelenlegi számviteli és üzleti rendszereket;
- azonosítjuk a technikai/technológiai alkalmazásokban rejlő fejlődési lehetőségeket, amelyek hozzájárulhatnak a minőségi zárás kialakításához.

**2. Tervezés** – együtt dolgozunk a cégekkel a kívánt minőségi zárás kialakításában, felhasználva az azonosított fejlődési lehetőségeket.

**3. Bevezetés** – segítünk a megvalósítási terv kidolgozásában, amely pontosan kijelöli a kritikus pontokat, a fejlesztés értékelési szempontjait, valamint a megvalósításért felelős munkatársakat – mindezzel csökkenthetjük a záráshoz szükséges napok számát.

## Kapcsolatok

Örömmel nyújtunk bővebb tájékoztatást Quality Close szolgáltatásunkról akár egy prezentáció, akár egy személyes találkozó keretében. Ha bővebb felvilágosításra van szüksége, kérjük, keresse számviteli tanácsadó szolgáltató csoportunk munkatársait:

**Boros Judit**, partner  
Tel.: +36 1 887 7196  
Email: judit.boros@kpmg.hu

**Várnai Éva**, partner  
Tel.: +36 1 887 7249  
Email: eva.varnai@kpmg.hu

**Székely Zoltán**, partner  
Tel.: +36 1 887 7394  
Email: zoltan.szekely@kpmg.hu

**Csikós Sabina**, szenior tanácsadó  
Tel.: +36 1 887 7493  
Email: sabina.csikos@kpmg.hu

**kpmg.hu**

Az itt megjelölt információk tájékoztató jellegűek, és nem vonatkoznak valamely meghatározott természetes vagy jogi személy, illetve jogi személyiség nélküli szervezet körülményeire. A Társaság ugyan törekszik pontos és időszerű információkat közölni, ennek ellenére nem vállal felelősséget a közölt információk jelenlegi vagy jövőbeli hatályosságáért. A Társaság nem vállal felelősséget az olyan tevékenységből eredő károkért, amelyek az itt közölt információk felhasználásából erednek, és nélkülözik a Társaságnak az adott esetre vonatkozó teljes körű vizsgálatát és az azon alapuló megfelelő szaktanácsadást.

A KPMG név és a KPMG logo a KPMG International, a Svájci Államszövetség joga alapján bejegyzett szövetkezet lajstromozott védjegye.

©2009 KPMG Tanácsadó Kft. a magyar jog alapján bejegyzett korlátolt felelősségű társaság, és egyben a független tagtársaságokból álló KPMG-hálózat magyar tagja, amely hálózat a KPMG International-hez, a Svájci Államszövetség joga alapján bejegyzett szövetkezethez kapcsolódik. Minden jog fenntartva.